



# Rapport d'orientations Budgétaires 2024

# SOMMAIRE

- INTRODUCTION
- LES RÈGLES D'OR GUIDANT CETTE ANNÉE ENCORE LA PRÉPARATION BUDGETAIRE
- LE CONTEXTE NATIONAL  
L'ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE  
UNE LIBRE ADMINISTRATION EN QUESTION
- LA CONTRAINTE FINANCIÈRE DE L'ÉTAT
- LA SITUATION FINANCIÈRE DE LA COMMUNE DE PUTEAUX
- LES ORIENTATIONS BUDGETAIRES POUR LA COMMUNE EN 2024  
LES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT  
LES RECETTES DE FONCTIONNEMENT  
LES PROJETS D'INVESTISSEMENT



# INTRODUCTION

- Institué par la loi du 6 février 1992, le Débat d'Orientations Budgétaires (DOB) doit être réalisé dans un délai de dix semaines précédant l'examen du budget primitif. Il doit, en outre, depuis la loi NOTRe du 7 août 2015, être nourri par un Rapport d'Orientations Budgétaires (ROB) et donner lieu à une délibération spécifique.
- Le diaporama présenté est une version synthétique du rapport joint au projet de délibération.

Cette année encore, la Ville de Puteaux maintient son cap afin de proposer un service à la population efficient dans une période où le Service Public Local prend tout son sens.



# LES RÈGLES D'OR GUIDANT CETTE ANNÉE ENCORE LA PRÉPARATION BUDGÉTAIRE



# LES RÈGLES D'OR GUIDANT ENCORE LA PRÉPARATION BUDGÉTAIRE

## La fiscalité de Puteaux : un vecteur d'attractivité communale

- Des taux de fiscalité inchangés depuis 18 ans : le taux de TFPB le plus bas de sa strate dans le Département ainsi qu'en France métropolitaine alors que de très nombreuses villes l'ont augmenté contenu des contraintes financières toujours accrues.



**À PUTEAUX :**  
**TAUX APPLICABLES STABLES**

**FONCIER BÂTI :**

**16,01\* %**

**FONCIER NON BÂTI :**

**12,01 %**

**LE TAUX MOYEN DE TAXE  
FONCIÈRE EST DE :**  
**AU NIVEAU DÉPARTEMENTAL :**

**20,72%**

**EN FRANCE :**

**38,28%**

\* TFPB (taxe foncière sur propriétés bâties) depuis la réforme intégrant le taux départemental

Source : DGCL



# LES RÈGLES D'OR GUIDANT ENCORE LA PRÉPARATION BUDGÉTAIRE

## *La fiscalité de Puteaux : un vecteur d'attractivité communale*

- Un volume d'investissement soutenu et largement supérieur à la moyenne des communes de même strate

**1 433€**  
c'est la part  
de l'investissement  
par Putéolien



# LES RÈGLES D'OR GUIDANT ENCORE LA PRÉPARATION BUDGÉTAIRE

*La fiscalité de Puteaux :  
un vecteur d'attractivité communale*

- **ET TOUJOURS DEPUIS 18 ANS**

**0%**

**AUGMENTATION  
D'IMPÔTS**

**0**

**RECOURS  
À L'EMPRUNT**

**0**

**DETTE**



# LE CONTEXTE NATIONAL : L'ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE



# LE CONTEXTE NATIONAL : L'ENVIRONNEMENT MACRO-ÉCONOMIQUE

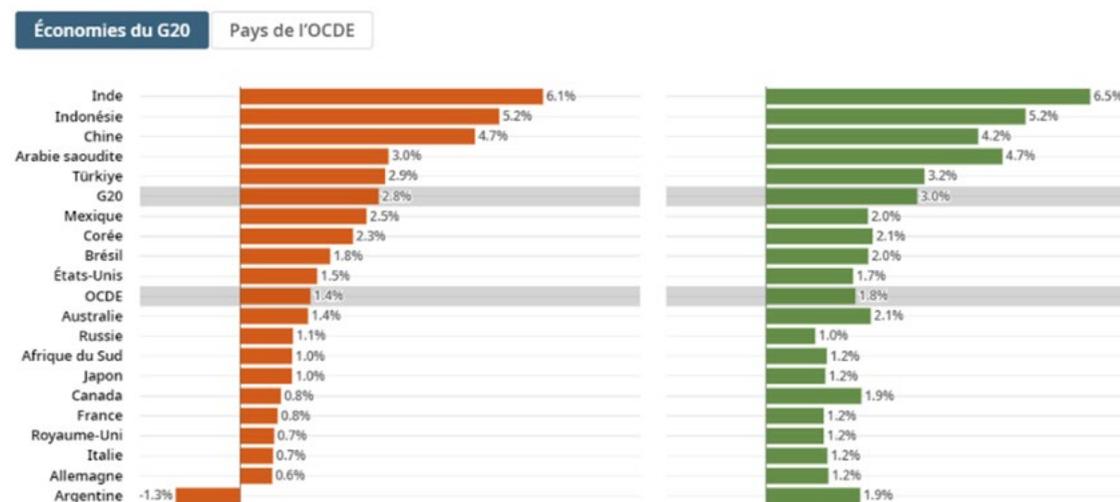
## Un contexte économique mondial morose

Crise sanitaire, crise diplomatique, crise de l'immobilier et des taux, inflation ; les contraintes économiques s'accumulent et la conjoncture est toujours morose.

En conséquence :

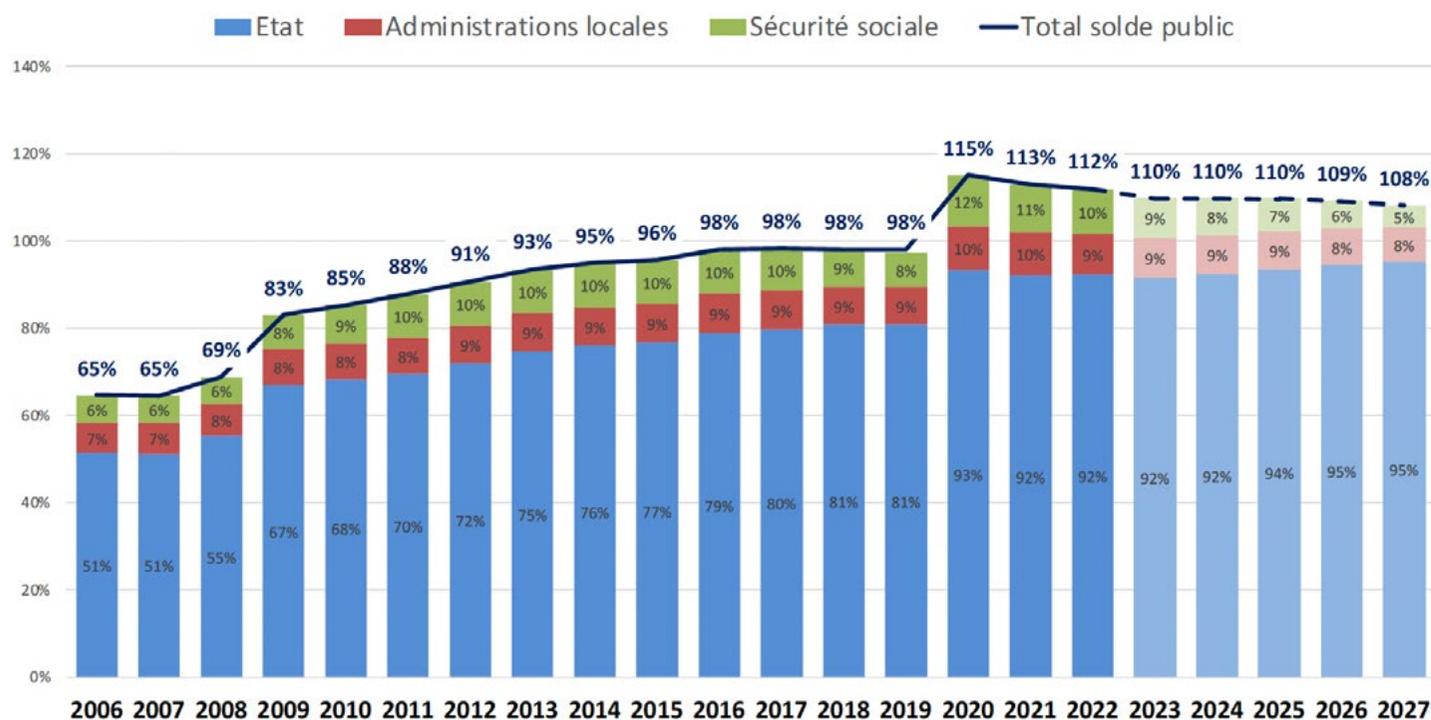
- la croissance est en berne
- la forte inflation décroît lentement et se maintient sur certains produits
- la confiance s'est affaiblie
- l'électricité voit son tarif augmenter

### PROJECTION DE CROISSANCE DU PIB REEL POUR 2024 ET 2025



- À la fin du 3<sup>e</sup> trimestre 2023, la dette publique s'établit à 3 088 milliards d'euros soit presque 150 milliards d'euros de plus qu'annoncé fin 2022.
- **La dette publique de l'État atteint ainsi 111,7% du PIB.**

DEFICIT PUBLIC EN % DU PIB (LPFP)



Parallèlement, la dette des administrations de sécurité sociale et organisations diverses de l'Administration Centrale diminue de 40 milliards d'euros.

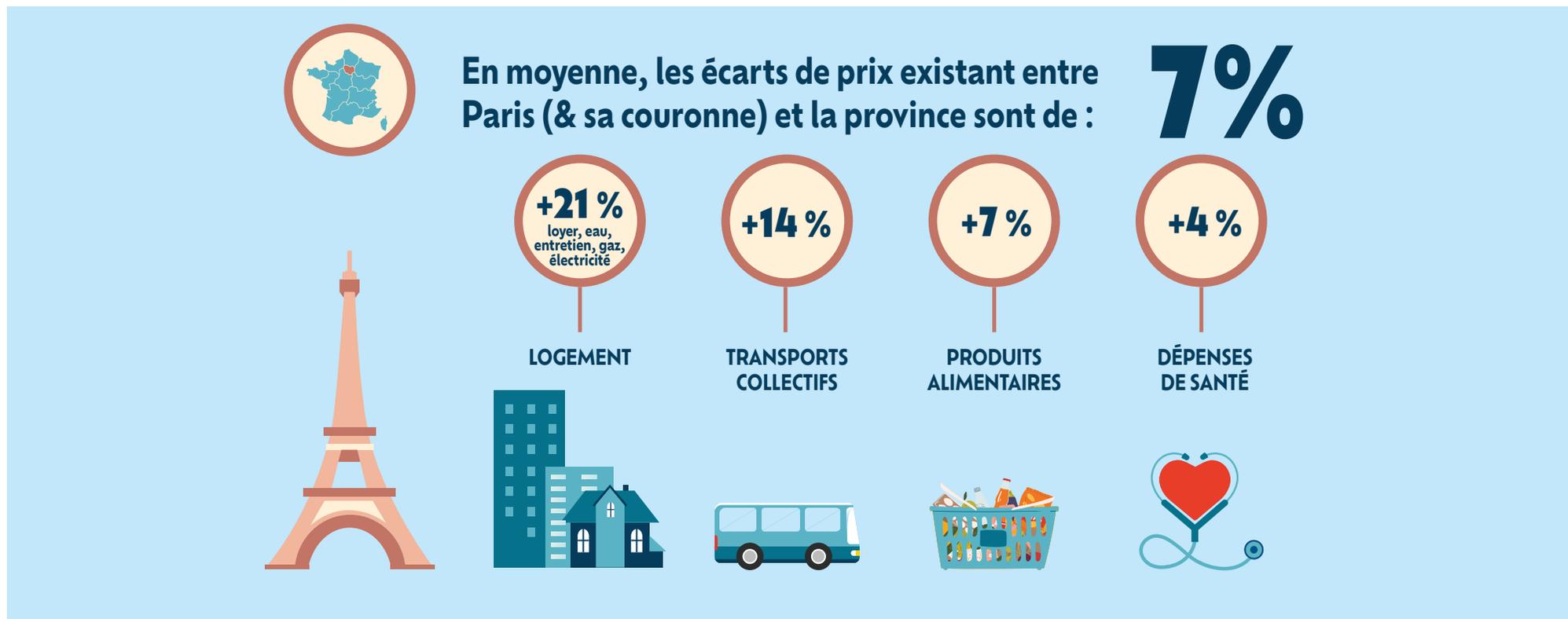


## Selon les prévisions, l'activité en France serait :

- ralentie par la hausse du prix de l'énergie : encore + 10%
- moins soutenue en 2024 par la consommation des ménages du fait de l'inflation
- et l'investissement des entreprises serait frileux en raison du contexte économique toujours dégradé

Février 2024 :  
perspective de  
croissance revue  
à la baisse par  
Bruno LE MAIRE

ÉCARTS DE PRIX ENTRE TERRITOIRES EN 2022



# LE CONTEXTE NATIONAL : UNE LIBRE ADMINISTRATION EN QUESTION



# LE CONTEXTE NATIONAL : UNE LIBRE ADMINISTRATION TOUJOURS REMISE EN QUESTION

## *Objectif : limiter la progression des dépenses des collectivités*

La loi de programmation des finances publiques 2023-2027 prévoit une baisse du déficit public de 4,4% du PIB pour 2024 et une contribution des collectivités à l'effort de maîtrise de la dépense publique.

Une libre administration remise en cause depuis des années :

- Fin de la taxe d'habitation
- Contractualisation avec les collectivités
- Augmentations des coûts de la masse salariale locale
- Remplacement d'un impôt (CVAE) par de la TVA

Et la dernière en date : la mission WOERTH qui vise à  
« remettre de l'ordre »

**Des dépenses locales  
contraintes  
à un niveau inférieur  
à l'inflation**

**Double peine**



# LA CONTRAINTE FINANCIÈRE DE L'ÉTAT



# LA CONTRAINTE FINANCIÈRE DE L'ÉTAT

POUR 2024 :

1. La perte de la dynamique de fiscalité économique et taxe d'habitation..... 1,1 M€
  2. Le coût de la contribution au redressement des finances publiques ..... 1,5M€
  3. La perte des dotations d'État : ..... 2,7M€
  4. Le coût de la péréquation ..... 17,2M€
- FPIC : +2,2 M€ / FSRIF : +15 M€



TOTAL RÉEL  
DEPUIS LE DÉBUT  
DU MANDAT  
**102 M€**



DES PERTES DE FISCALITÉ ET DES PARTICIPATIONS  
À DIFFÉRENTS DISPOSITIFS QUI S'ÉLÈVENT EN MOYENNE  
À 22 MILLIONS / AN POUR PUTEAUX

LE SAVIEZ-VOUS ?

- 100 M€ ↔ C'est 2 années d'investissement pour la Ville
- 50 M€ ↔ C'est l'équivalent d'un an de recettes fiscales dans le budget de la Commune
- 20 M€ ↔ C'est 5 années de financement au profit de la politique sociale à Puteaux
- 10 M€ ↔ C'est la consommation annuelle d'électricité de la Collectivité



# LA SITUATION FINANCIÈRE DE LA COMMUNE DE PUTEAUX

- 3A
- 2A+**
- 2A
- 2A-
- 1A+
- 1A
- 1A-
- 3B+
- 3B
- 3B-

## Une situation financière saine

La Ville de Puteaux notée 2A+ par l'agence Local Nova\*

Objectif : établir une note sur 35 critères regroupés en 6 familles : section de fonctionnement, section d'investissement, la fiscalité, le solde d'épargne, l'endettement et les données sociaux-économiques de la Commune.

NOTE RÉALISÉE D'APRÈS LES COMPTES DE GESTION

NOTATION FINANCIÈRE 2019



**NOTE 2019**  
Correction notation incluant État

NOTATION FINANCIÈRE 2022



**NOTE 2022**  
Correction notation incluant État

ÉVOLUTION 2019/2022



NOTE PAR EXCES

2A+



\* Société de conseil et d'études spécialisée en finances locales, indépendante



# LES ORIENTATIONS BUDGETAIRES POUR LA COMMUNE EN 2024



# LES ORIENTATIONS BUDGETAIRES POUR LA COMMUNE EN 2024

## LES DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT



Des dépenses toujours contraintes par :

- le coût des matières premières
- la hausse du prix de l'énergie  
(électricité +10% en février 2024)
- l'inflation



Des charges de personnel toujours maintenues à un niveau plus faible que la moyenne nationale (36% contre 60 à 65% en moyenne)



Des prélèvements obligatoires réduisant la disponibilité des crédits au bénéfice des services pour les Putéoliens (environ 1/4 du budget)

# LES ORIENTATIONS BUDGETAIRES POUR LA COMMUNE EN 2024

## LES RECETTES DE FONCTIONNEMENT

- Aucune augmentation de taux de fiscalité
- Des recettes fiscales très peu dynamiques :  
Suppression totale de la taxe d'habitation
  - II ➔ Perte de 600 K€ par an
  - Perte de la fiscalité économique
  - II ➔ Perte de 500 K€ par an
- Une tarification inchangée des services tels que la cantine scolaire, les loisirs, les ateliers...  
au bénéfice des familles

0%

AUGMENTATION  
D'IMPÔTS

0

DYNAMIQUE FISCALE  
TAXE HABITATION

0

DYNAMIQUE FISCALE  
ÉCONOMIQUE

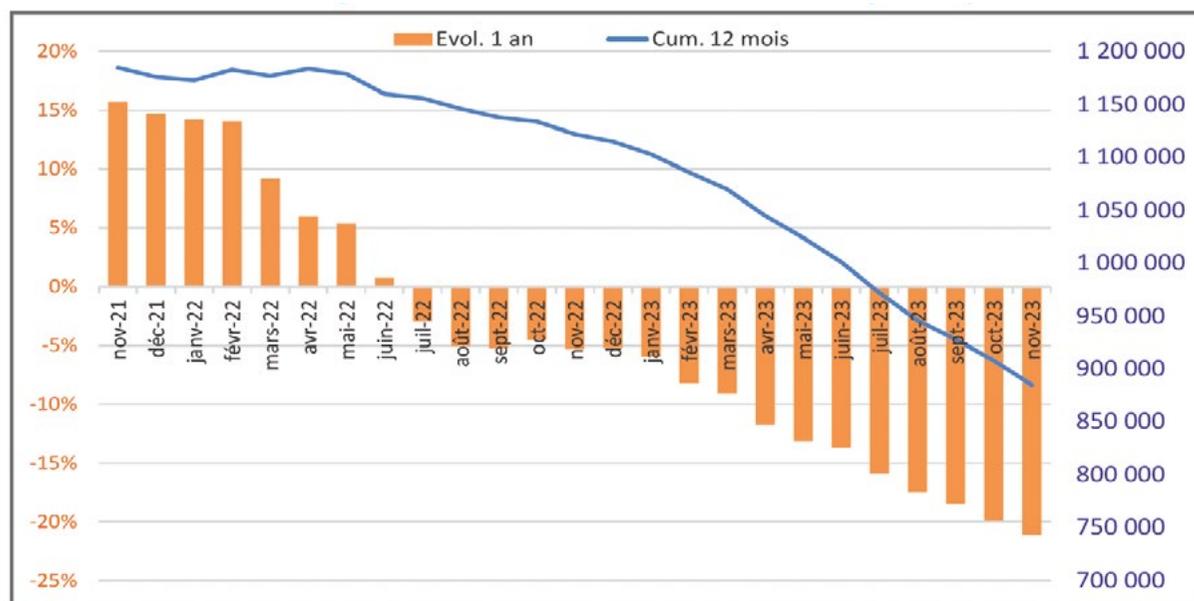
ET TOUJOURS AUCUN CONCOURS DE L'ÉTAT



# LES ORIENTATIONS BUDGETAIRES POUR LA COMMUNE EN 2024

## LES RECETTES DE FONCTIONNEMENT

VOLUMES DE VENTES DES LOGEMENTS ANCIENS ET ÉVOLUTIONS ANNUELLES  
POUR LA PÉRIODE 2021/2023



Nb de logements anciens vendus en cumul sur 12 mois - France (hors Mayotte). Source : IGEDD d'après DGFIP (MEDOC) et bases notariales - ADNOV/CSN

- Une **taxe de séjour** qui augmente de 200% au bénéfice de l'Île de France mobilité seulement, pénalisant les hôteliers et hébergeurs
- Baisse continue des **droits de mutation** en raison de la dégradation du marché immobilier et de la hausse des taux

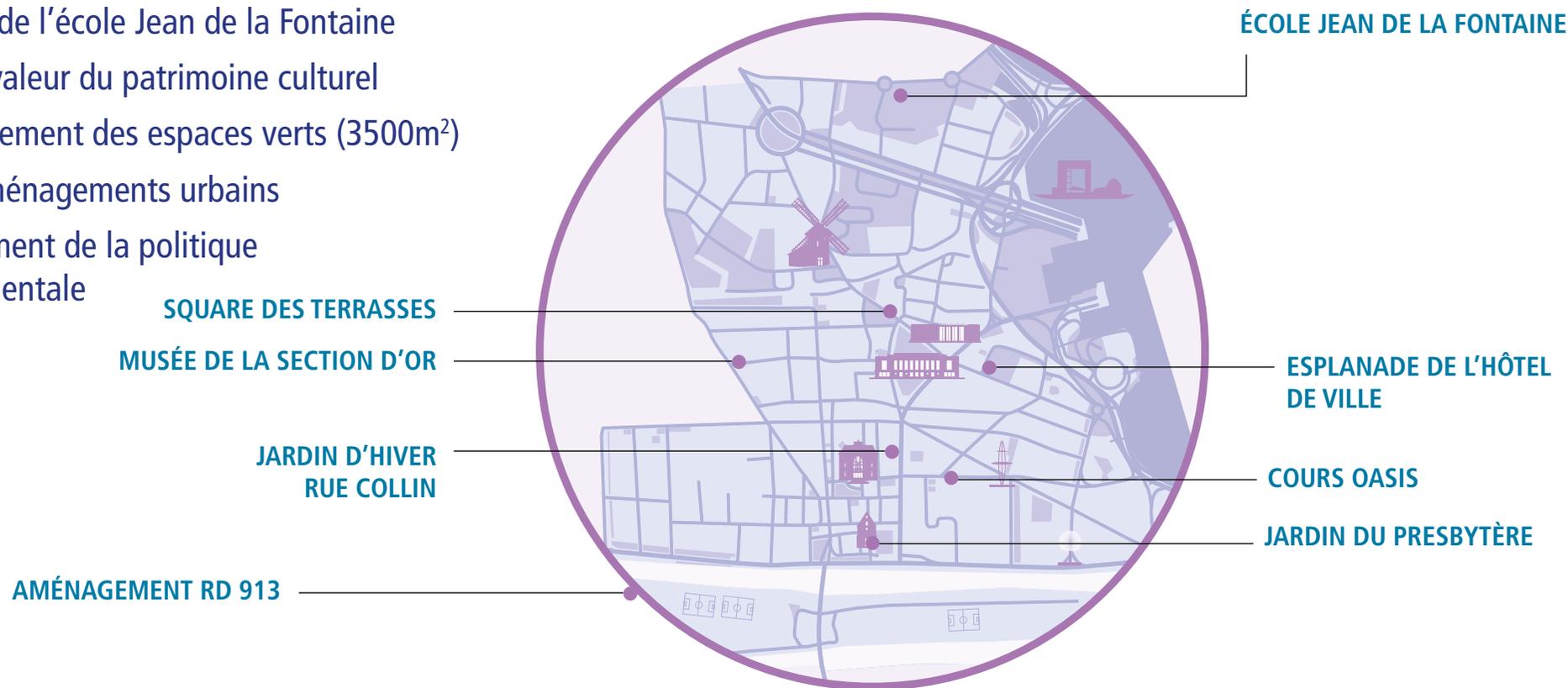


# LES ORIENTATIONS BUDGETAIRES POUR LA COMMUNE EN 2024

## LES PROJETS D'INVESTISSEMENT

La poursuite d'investissements structurants  
sans recours à l'emprunt, avec :

1. livraison de l'école Jean de la Fontaine
2. mise en valeur du patrimoine culturel
3. développement des espaces verts (3500m<sup>2</sup>)
4. divers aménagements urbains
5. renforcement de la politique  
environnementale



# ESPACES VERTS



Ouverture du Square des Terrasses



# ESPACES VERTS



Lancement des travaux du Jardin du Presbytère



# ESPACES VERTS



Étude de projet pour un jardin d'hiver rue Collin



# ESPACES VERTS



Poursuite de la végétalisation des cours d'école

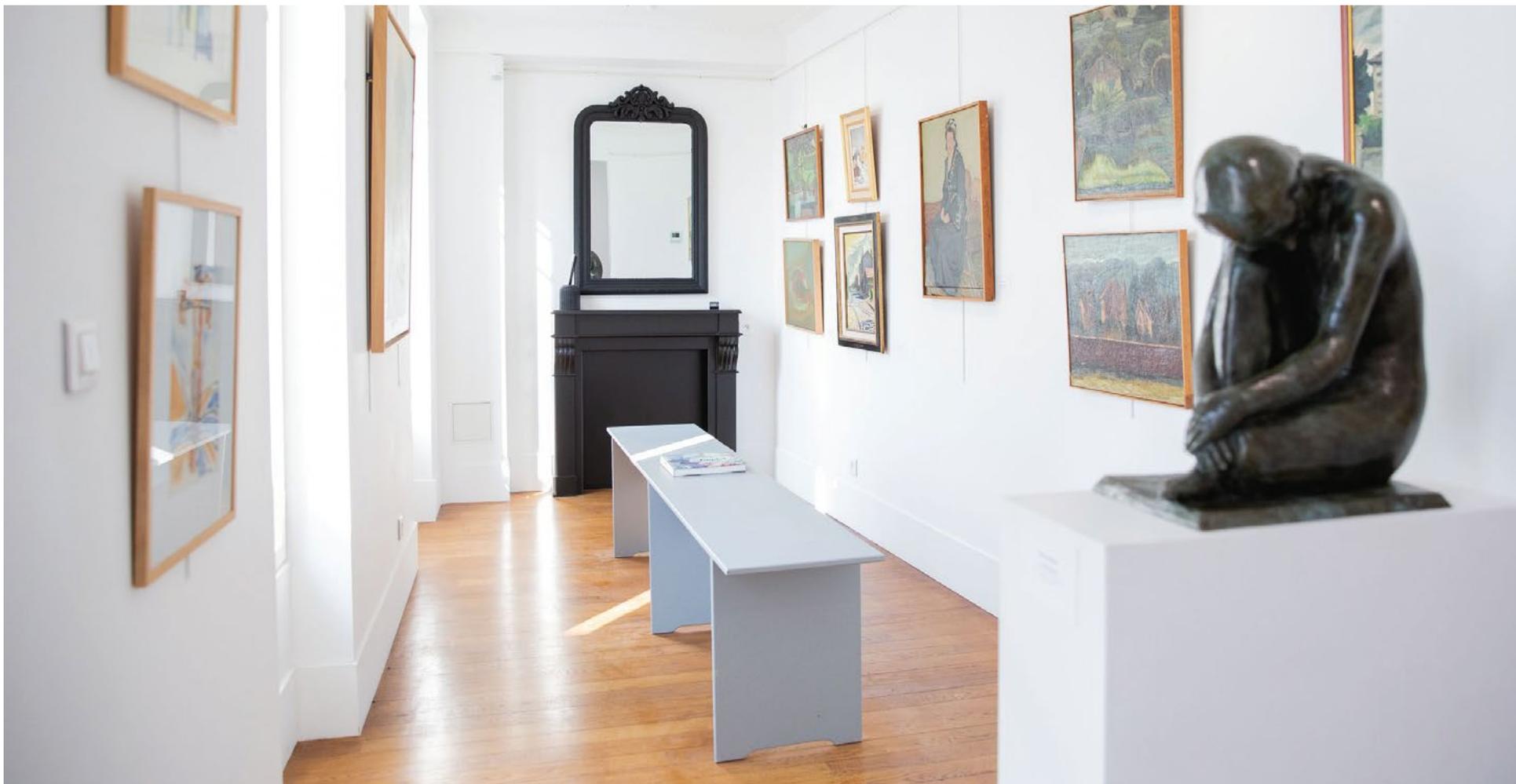
# AMÉNAGEMENTS SCOLAIRES



Livraison et ouverture de l'école Jean de la Fontaine pour la rentrée 2024



# PATRIMOINE CULTUREL



Agrandissement du Musée de la Section d'Or



# AMÉNAGEMENTS URBAINS



Poursuite de la rénovation de l'Esplanade de l'Hôtel de Ville

# POLITIQUE ENVIRONNEMENTALE

TOUJOURS PLUS D'INVESTISSEMENTS DURABLES : 28 MILLIONS D'EUROS PRÉVUS EN 2024



## INSTALLATION DE PANNEAUX PHOTOVOLTAÏQUE

sur les bâtiments publics



## RÉUTILISATION D'EAU DE PISCINE

pour le nettoyage de la voirie



## ÉCLAIRAGE PUBLIC BASSE CONSOMMATION

qui se poursuit avec l'installation  
de LED 90W



## ÉCLAIRAGE INTELLIGENT DANS LES BÂTIMENTS

déploiement de lampadaires  
équipés d'un détecteur de mouvements



## MOBILITÉS DURABLES

Aménagements pour encourager  
les mobilités douces



## VERDISSEMENT DE LA FLOTTE AUTO

passage progressif à une flotte de véhicules  
totalement électriques



## TRAITEMENT DES DÉCHETS

mise en place de composteurs de proximité  
pour les bio déchets



## REVÊTEMENT DE VOIRIE PERMÉABLE ET INSONORISÉ

utilisé pour les nouveaux enrobés



**Merci de votre attention**

